



Wojskowa
Akademia
Techniczna

Wydział
Bezpieczeństwa,
Logistyki i Zarządzania



PROGRAM

XV Międzynarodowa Konferencja Naukowa

**„Nowoczesne Koncepcje i Metody Zarządzania.
Innowacje, nowe technologie oraz globalne wyzwania
w zarządzaniu organizacjami”**

Główny Organizator:



Współorganizatorzy:



VYTAUTAS
MAGNUS
UNIVERSITY
MCMXXII



AKADEMIA BIALSKA
IM. JANA PAWEŁA II



National University of Political Studies and Public Administration

Warszawa-Białobrzegi, 4-5.12.2025 r.

Hotel Rewita Rynia – ul. Wczasowa 59, 05-127 Białobrzegi

Więcej informacji o konferencji: <https://events.wat.edu.pl/event/7/>



DZIEŃ I (4.12.2025)

Innowacje, społeczna odpowiedzialność biznesu i globalne wyzwania w praktyce i nauce

- 9:30 – 10:30** **Rejestracja uczestników, przekazanie materiałów konferencyjnych**
- 10:30 – 10:45** **Otwarcie konferencji**
Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania: płk dr hab. Bartosz Kozicki, prof. WAT,
Dyrektor Instytutu Zarządzania: dr Marta Miszczak
- 10:45 – 11:00** **Wystąpienie Pana Wiesława Leśniakiewicza – generała brygadiera, Podsekretarza Stanu w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji**
- 11:00 – 11:30** **Gość specjalny**
Ludwik Feliks Kotecki – Członek Rady Polityki Pieniężnej
Wystąpienie: Aktualne wyzwania polityki pieniężnej i fiskalnej (policy mix) w Polsce
- 11:30 – 12:15** **Sesja plenarna 1:**
Innowacje w zarządzaniu – nowe technologie i modele biznesowe
Moderatorzy: *prof. dr hab. Lech Kościelecki, dr hab. Iwona Przychocka, prof. WAT*
mec. Stanisław Radowski
Kancelaria Prawna Prof. Marek Wierzbowski i Partnerzy, Akademia Śląska
Hazard odpowiedzialny społecznie w ujęciu polskich regulacji prawnych
gen. dyw. dr inż. Stanisław Krysiński, prof. UTH, dr Iwona Sobiecka
Uczelnia Techniczno-Handlowa im. H. Chodkowskiej w Warszawie
Wpływ zarządzania kulturą organizacyjną na zaangażowanie pracowników i działań projektowych w przedsiębiorstwach MŚP
dr Krzysztof Kandefer
Społeczna Akademia Nauk
Wykorzystywanie narzędzi sztucznej inteligencji w rozwiązywaniu zadań akademickich – ocena wpływu narzędzi AI na sposób nauczania
dr Tomasz Pajewski, dr Izabela Gontarek
Uczelnia Techniczno-Handlowa im. H. Chodkowskiej w Warszawie
Rola menedżera w zarządzaniu publiczną jednostką oświatową
- 12:15 – 12:30** **Uroczyste wręczenie wyróżnień**
Rektor-Komendant Wojskowej Akademii Technicznej: gen. bryg. prof. dr hab. inż. Przemysław Wachulak,
Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej: Stanisław Wziątek,
Dziekan Wydziału Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania: płk dr hab. Bartosz Kozicki, prof. WAT
- 12:30 – 12:45** **Wystąpienie Pana Stanisława Wziątka – Podsekretarza Stanu w Ministerstwie Obrony Narodowej**
- 12:45 – 13:00** **Przerwa kawowa**
- 13:00 – 13.45** **Panel dyskusyjny:**
Mistrzowie dyskusji – Różne pokolenia – Wspólny głos
(Naukowcy i praktycy z różnych pokoleń analizują, jak teorie i metody zarządzania funkcjonują w praktyce)
Moderatorzy: *dr hab. Artur Jacek Kożuch, prof. WAT, mgr Aleksander Rajch – wiceprezes Polskiego Stowarzyszenia Nowej Mobilności (PSNM), członek Sekcji Komitetu Transportu Polskiej Akademii Nauk*
Środowisko naukowe reprezentują:
prof. dr hab. Elżbieta Skrzypek – zarządzanie, doskonalenie organizacji
Uniwersytet Kaliski
dr hab. Agnieszka Siedlecka, prof. uczelni Akademii Białskiej im. Jana Pawła II – zarządzanie zasobami ludzkimi i zmiany organizacyjne
Akademia Białska im. Jana Pawła II



dr hab. Beata Domańska-Szaruga, prof. WAT – zarządzanie ryzykiem i odpornością organizacyjną
Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

dr hab. Piotr Rogala, prof. UE Wrocław – współczesne koncepcje zarządzania i doskonałość organizacyjna
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Środowisko praktyki biznesu i zarządzania reprezentują:

mgr Grażyna Sroczyńska

prezes Zarządu AURA Technologies, ekspertka w zarządzaniu projektami, nowych technologii
(w tym AI) i ekonomii behawioralnej

mgr Dariusz Chmielewski

prezes Zarządu Aegis Security oraz D&G Consulting, specjalista ds. ochrony danych,
bezpieczeństwa informacji i compliance

dr Agnieszka Rogalska

doktor nauk ekonomicznych, dyrektor Szpitala Uniwersyteckiego nr 2 w Bydgoszczy

mgr inż. Zuzanna Szczerbak

absolwentka University of Greenwich w Londynie, specjalistka ds. zrównoważonego
budownictwa w firmie Gleeds, ekspertka w audytach środowiskowych i certyfikacji BREEAM

13:45 – 14:30

Przerwa obiadowa

14:30 – 15:30

Sesja plenarna 2:

**Społeczna odpowiedzialność biznesu w dobie zmieniającego się świata – bezpieczeństwo,
zrównoważony rozwój i zielone inicjatywy**

Moderatorzy: *prof. dr hab. inż. Piotr Zaskórski, dr hab. Katarzyna Kreczmańska-Gigol, prof. SGH*

dr hab. inż. Wiesław Cetera, prof. UW

Uniwersytet Warszawski

Bezpieczeństwo informacyjne w aplikacjach SI (AI)

dr hab. inż. Piotr Wróblewski, prof. WAT

Uczelnia Techniczno-Handlowa im. H. Chodkowskiej w Warszawie,
Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Nowoczesne materiały konstrukcyjne silników lotniczych przeznaczonych do napędu statków
powietrznych – założenia projektowe i technologie produkcji

dr hab. Joanna Rogozińska-Mitruć, prof. WSSG

Wyższa Szkoła Straży Granicznej

Współczesne paradygmaty globalnego zarządzania bezpieczeństwem granic

dr Wawrzyniec Kowalski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

W obliczu kolejnej pandemii – efektywność WHO w zakresie zarządzania globalnym bezpieczeństwem
zdrowotnym

dr Joanna Jończyk

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Ryzyko zarządzania zasobami ludzkimi w opiece zdrowotnej

dr Tomasz Ogrodnik

Uniwersytet Warszawski

Wstępna ocena działalności przedsiębiorstwa przez pryzmat sprawozdania finansowego

dr Tomasz Gigol

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Nieetyczne zachowania proorganizacyjne członków zarządu



dr inż. Dariusz Jaruga

Uniwersytet Warszawski

Sztuczna inteligencja w zarządzaniu ITC – studium przypadku

dr Radosław Gajewski

Politechnika Łódzka

Wpływ technologii na zarządzanie i bezpieczeństwo

dr Agnieszka Wikarczyk

Uniwersytet Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie

Zielone inwestycje w odpowiedzialnym zarządzaniu na przykładzie banków komercyjnych w Polsce

15:30 – 16:30

Sesja plenarna 3:

Transformacja cyfrowa i odporne zarządzanie w nowoczesnym świecie – nauka i praktyka

Moderatorzy: *dr hab. Wioletta Wereda, prof. WAT, dr hab. Piotr Rogala, prof. UE Wrocław*

dr Anna Kowalczyk-Kroenke

Akademia Łomżyńska

Chaos czy harmonia? Dobrostan młodych pokoleń w dobie pędzącego świata

mgr Małgorzata Karwowska

UniGlass Polska Spółka z o.o.

UniGlass – Innowacyjna siła ludzi i technologii w erze Przemysłu 4.0

nadkom. mgr Paulina Onyszek

Komenda Rejonowa Policji Warszawa VI

Hejt i oszustwa internetowe użytkowników sieci

dr Tomasz Brzozowski

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Filia w Jeleniej Górze

Ciągłe doskonalenie w organizacjach – procesy i technologia

dr Agnieszka Hawrylewicz-Łuka

Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa w Warszawie

Zarządzanie gospodarką krwi z perspektywy praktyka – jak budować skuteczny system zarządzania w placówce medycznej

mgr Robert Strelau

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

mgr Dagmara Nowicka-Kita

DN Consulting

Ograniczenie bodźców cyfrowych jako element zwiększający zaangażowanie i koncentrację w procesie kształcenia menedżerskiego

dr Edyta Bombiak

Uniwersytet w Siedlcach

Wykorzystanie AI w procesach HR – perspektywa pracowników

dr inż. Agata Marcysiak

Uniwersytet w Siedlcach

Innowacyjne rozwiązania w obszarze działania firm kurierskich

dr hab. Aneta Wysokińska, prof. ASzWoj

Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie

Zarządzanie jakością jako filar odporności organizacyjnej: perspektywa ryzyka i ciągłości działania

dr Katarzyna Zawierucha-Kozłowska

Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie

Kultura jakości w aspekcie realizacji strategii



dr Wioletta Pacholarz

Uniwersytet SWPS

Analiza zbieżności oczekiwanej i post-konsumpcyjnej percepcji jakości usług edukacyjnych

16:30 – 17:15

Hybrid session (English):

Globalization, Demographic Changes, and Their Impact on Managing Organisations

Moderatorzy: *prof. Jan Žukovskis (Lithuania), Dr. Celina Sołek-Borowska (Poland)*

Dr. Agnieszka Knap-Stefaniuk

Ignatianum University in Krakow (Poland)

Prof. Caterina De Lucia

University of Foggia (Italy)

Dr. Joan Sorribes

Escola Universitaria Formatic Barcelona, University of Girona (Spain)

The special role of education in the development of intercultural competences – the results of interviews with students from different European countries

Dr. Brian Buckles

National Defence University (USA)

Emerging demographic trends in U.S. higher education

Dr. Sandra Dettmer

School of Management, Swansea University (UK)

Demographic changes and its impact with respect to HR management

Prof. Wioletta Wereda, Dr. Natalia Moch

Military University of Technology (Poland)

Desirable competencies and skills of employees in the age of artificial intelligence

Prof. Florina Pinzaru

National University of Political Studies and Public Administration SNSPA (Romania)

The manager's role in governing AI-enhanced organizational knowledge systems

Dr. Renata Zvireliene

Panevėžio Kolegija, State Higher Education Institution (Lithuania)

Prof. Ausra Repeckiene

Kaunas University of Technology (Lithuania)

Organizational support as a determinant of job satisfaction for remote employees

Prof. Peter Tasi

Business Enterprise Development Coach, Aston Business School (UK)

The rising trend in start-ups – UK perspective

M.Sc. Dragana Ćirović, Ph.D. Student

University of Montenegro (Montenegro)

Management challenges in higher education: The University of Montenegro perspective

Prof. Anda Gheorghiu

National University of Political Studies and Public Administration SNSPA (Romania)

Cloud based accounting services

Prof. Jan Žukovskis

Vytautas Magnus University (Lithuania)

Project based learning: method, experience and perspectives for collaboration

18:00

Uroczysta kolacja z oprawą muzyczną



DZIEŃ II (5.12.2025)

Praktyczne podejścia i nowoczesne modele zarządzania

9:30 – 10:00

Otwarty Panel Ekspercki:

Horyzonty wiedzy – Nauka bez granic – Współpraca międzyinstytucjonalna

Moderator: *dr Monika Szczerbak*

dr hab. Iwona Przychocka, prof. WAT

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Wpływ determinant zewnętrznych, w tym AI, na procesy decyzyjne w zarządzaniu przedsiębiorstwem

dr inż. Waldemar Gajda, prof. WSZ-SW

Warszawska Szkoła Zarządzania – Szkoła Wyższa

Innowacyjność jako kluczowy czynnik współczesnego zarządzania

dr Wiesława Załoga

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Cyfrowy lider bezpieczeństwa: jak kompetencje cyfrowe kształtują odporność społeczną w dobie zagrożeń online?

dr Marta Miszczak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Wykorzystanie social mediów w pracy menedżera

dr hab. inż. Joanna Nowakowska-Grunt, prof. WAT, dr Joanna Antczak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Zrównoważone zarządzanie łańcuchem dostaw a prewencja pracy przymusowej: praktyczne implikacje dla osiągnięcia celów Agendy 2030

dr Jolanta Tarapata

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Rola postrzeganej jakości w budowaniu zaufania do marki wśród przedstawicieli Generacji Z – rezultaty badań

dr Monika Szczerbak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Zielona iluzja. Percepcja konsumencka a stabilność finansowa przedsiębiorstw

dr Celina Sołek-Borowska

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Cyfrowy dobrostan a cyfrowa higiena pracowników

dr Katarzyna Pawlak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Zaangażowanie klientów w zrównoważonych modelach biznesowych

dr Jacek Woźniak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Uwarunkowania kształtowania kultury cyfrowej przedsiębiorstw innowacyjnych

dr Jadwiga Kaczmarek-Krawczak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Zarządzanie innowacjami w systemie ochrony zdrowia

mgr Dariusz Wachowicz

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Nowa przestrzeń ryzyka – zarządzanie bezpieczeństwem organizacji w mediach społecznościowych

10:00 – 11:00

Sesja posterowa: Zarządzanie odpowiedzialnymi organizacjami w teorii i praktyce

Moderatorzy: *dr hab. inż. Joanna Nowakowska-Grunt, prof. WAT, dr inż. Marek Kalwasiński*

mgr Sebastian Łukasik, dr Jacek Woźniak, prof. dr hab. inż. Piotr Zaskórski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Świadomość zależności algorytmicznej w procesach decyzyjnych w środowisku sztucznej inteligencji



Kamila Bałdyga, prof. dr hab. inż. Piotr Zaskórski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Sztuczna inteligencja jako środowisko wzmacniania potencjału intelektualnego współczesnego menedżera

Łukasz Szwed, prof. dr hab. inż. Piotr Zaskórski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Metody i modele kształtowania kapitału intelektualnego w aspekcie usprawniania procesów zarządzania projektami

dr hab. inż. Piotr Wróblewski, prof. WAT

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Surface engineering in drone micro-engines – the role of coating wettability in improving wear resistance

dr hab. Piotr Rogala, prof. UE Wrocław

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

Narzędzia jakości w praktyce – ocena użyteczności metod i technik zarządzania z punktu widzenia menedżerów jakości

dr Bartosz Nieścior, dr hab. Paweł Dec, prof. SGH

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

Odpowiedzialność korporacyjna członków zarządu

dr Dorota Balcerzyk

Akademia Wojsk Lądowych we Wrocławiu

Menedżer przyszłości: jakie kompetencje kształtują lidera epoki Industry 5.0

dr Robert Balcerzyk

Akademia Wojsk Lądowych we Wrocławiu

Od przetrwania do odporności: zarządzanie talentami jako filar ciągłości biznesowej

dr Agnieszka Kuś

Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu

Innowacje toksyczne? Paradoxy nowoczesnego zarządzania

Maciej Rybak, dr Monika Szczerbak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Znaczenie sprawozdań finansowych w procesie planowania i kontrolowania wyników finansowych przedsiębiorstwa

Jan Kryłowicz, dr Monika Szczerbak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Zrównoważony rozwój a wycena spółek

mgr Karol Nowicki-Wtulich

Akademia Prawa Pracy i Rachunkowości CEDOZ

Granice uznaniowości – wycena portfeli FIO na nie płynnych rynkach a jakość wyników

Karolina Wiechnik, Justyna Żakowiecka

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Greenwashing – co skłania organizacje do podejmowania działań z zakresu greenwashingu?

Zuzanna Pałuba

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Ewaluacja funkcji rachunkowości w kontekście wymagań zrównoważonego rozwoju

Sylwia Ryszkowska, Maryla Góra

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Ewolucja rynku parabanków w Polsce po 2012 roku i jego znaczenie w systemie finansowym

Roksana Zduniak, Oliwia Ruta

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Narzędzia wspierające raportowanie danych niefinansowych

Julia Umiastowska, Łukasz Pomocnik

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Inflacja w Polsce 2015-2025



Zuzanna Szymańska, Jakub Walczak

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Cyfrowe kompetencje lidera: jakie umiejętności będzie musiał mieć menedżer w świecie dominacji technologii?

Marek Mikołajczak, Dominik Moskal

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Ewolucja instytucji upadłości konsumenckiej w Polsce po 2009 roku

11:00 – 11:15

Przerwa kawowa

11:15 – 12:15

Sesja plenarna 4:

Przemiany w zarządzaniu organizacjami – nowoczesne modele zarządzania

Moderatorzy: *dr Dorota Balcerzyk, dr Jacek Woźniak*

dr hab. Krzysztof Sołoducho, prof. WAT

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Budowanie rozumujących modeli AI wspierających procesy zarządzania przy pomocy metod No code i Low code jako kompetencja menedżerska przyszłości

dr Wiesław Gonciarski, prof. WAT

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Czy zarządzanie faktycznie jest technologią społeczną istniejącą od zarania cywilizacji? Dylematy teoretyczne i praktyczne

mgr Krzysztof Dzieńsiuk

AstraZeneca Pharma Polska sp. z o.o., Politechnika Bydgoska im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich

Modelowanie przepływów informacji i decyzji w organizacji sektora farmaceutycznego w podejściu systemowym

dr inż. Grzegorz Pokorski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Technologie w zarządzaniu informacją podczas pandemii

mgr inż. Piotr Celiński

Uniwersytet Warszawski

Praktyczne zastosowanie architektury RAG w dostępie do i wykorzystaniu wewnętrznej bazy wiedzy organizacji

mgr Sebastian Łukasik

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Rola i znaczenie technologii ICT w usprawnianiu procesów sprzedażowych autoryzowanych stacji obsługi w branży motoryzacyjnej

mgr Natalia Sobieska

Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie

Porównanie standardów zarządzania ryzykiem

dr Kazimierz Piotrkowski

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Kierowanie ludźmi w strukturach zhierarchizowanych

Jerzy Gigol

Uniwersytet Warszawski

Przywódstwo autentyczne a cicha rezygnacja z pracy. Moderacyjna rola identyfikacji organizacyjnej

mgr Mateusz Wąsowski

Akademia Sztuki Wojennej w Warszawie

Zarządzanie ryzykiem w świetle projektu ustawy o zmianie ustawy o zarządzaniu kryzysowym 2025

dr Anna Owczarczyk

Wojskowa Akademia Techniczna w Warszawie

Opieka koordynowana – nowa jakość w świadczeniu usług w polskim systemie ochrony zdrowia

12:15 – 12:30

Zakończenie konferencji