

VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa



# **DYLEMATY WSPÓŁCZESNEJ OBRONNOŚCI i BEZPIECZEŃSTWA**



**Lidzbark Warmiński, 14-15 października 2025 r.**



## **KOMUNIKAT NR 1**

### **VII Międzynarodowa Konferencja Naukowa Dylematy współczesnej obronności i bezpieczeństwa**

**14-15 października 2025 r.**

**Organizator**



Wydział Bezpieczeństwa, Logistyki i Zarządzania,  
Instytut Bezpieczeństwa  
Wojskowej Akademii Technicznej  
im. Jarosława Dąbrowskiego w Warszawie



## Współorganizatorzy:



UNIwersYTET  
IM. ADAMA MICKIEWICZA  
W POZNANIU

Uniwersytet im. Adama Mickiewicza  
w Poznaniu



National Military University  
Vasil Levski



Centrum Badań  
nad Bezpieczeństwem Transgranicznym  
Akademii WSB w Dąbrowie Górniczej



Centrum Europejskie  
Uniwersytet Warszawski



Centrum Europy Wschodniej  
Uniwersytet Marii Curie-Skłodowskiej



Akademia  
Pożarnicza

Akademia Pożarnicza



Centrum Certyfikacji Jakości  
Wydział Bezpieczeństwa,  
Logistyki i Zarządzania,  
Wojskowej Akademii Technicznej  
im. Jarosława Dąbrowskiego



Instytut Logistyki  
Wydział Bezpieczeństwa,  
Logistyki i Zarządzania,  
Wojskowej Akademii Technicznej  
im. Jarosława Dąbrowskiego



Instytut Organizacji i Zarządzania  
Wydział Bezpieczeństwa,  
Logistyki i Zarządzania,  
Wojskowej Akademii Technicznej  
im. Jarosława Dąbrowskiego



Katolicki Uniwersytet Lubelski  
Jana Pawła II  
Wydział Nauk Społecznych



Wydziału Nauk Społecznych  
Uniwersytetu w Siedlcach



Wydział Prawa i Administracji  
Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego  
w Olsztynie



Ośrodek Badań Bezpieczeństwa  
Informacyjnego



Państwowa Akademia  
Nauk Stosowanych  
w Przemyśle

Państwowa Akademia  
Nauk Stosowanych  
w Przemyśle



**POLITECHNIKA  
RZESZOWSKA**  
im. IGNACEGO ŁUKASIEWICZA

Politechnika Rzeszowska  
im. Ignacego Łukasiewicza



**INSTYTUT  
POLITYKI  
ENERGETYCZNEJ**  
IM. IGNACEGO ŁUKASIEWICZA

Instytut Polityki Energetycznej  
im. Ignacego Łukasiewicza



**Instytut  
Bezpieczeństwa  
i Socjologii**  
Uniwersytet Pomorski w Słupsku

Instytut Bezpieczeństwa i Socjologii  
Uniwersytet Pomorski w Słupsku



Instytut Chemii i Techniki Jądrowej



INSTYTUT STUDIÓW POLITYCZNYCH  
POLSKIEJ AKADEMII NAUK

Instytut Studiów Politycznych  
Polskiej Akademii Nauk



Wojskowy Instytut Chemii i Radiometrii



Wojskowy Instytut  
Higieny i Epidemiologii  
im. Generała Karola Kaczkowskiego



UNIWERSYTET  
JAGIELLOŃSKI  
W KRAKOWIE

Katedra Badań  
nad Obszarem Eurazjatyckim  
Wydział Studiów Międzynarodowych  
i Politycznych  
Uniwersytetu Jagiellońskiego  
w Krakowie



SECURITAS ET DEFENSIO  
KOŁO NAUKOWE WAT

Koło Naukowe WAT  
Securitas et Defensio



Koło Naukowe  
Bezpieczeństwa Narodowego WAT

**Patronat honorowy nad konferencją objęli:**



**Ministerstwo  
Obrony Narodowej**



**Władysław Kosiniak-Kamysz**  
Wiceprezes Rady Ministrów  
Minister  
Obrony Narodowej



**Marcin Kulasek**  
Minister Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego



**BIURO  
BEZPIECZEŃSTWA  
NARODOWEGO**

**Dr inż. Marcin Kulasek**  
Minister  
Nauki i Szkolnictwa Wyższego

**Dr hab. Sławomir Cenckiewicz**  
Sekretarz Stanu  
Szef Biura Bezpieczeństwa Narodowego



**Zbigniew Muszyński**  
Dyrektor  
Rządowego Centrum Bezpieczeństwa



**Gen. bryg. prof. dr hab. inż. Przemysław Wachulak**  
Rektor-Komendant  
Wojskowej Akademii Technicznej  
im. Jarosława Dąbrowskiego



**Dariusz Iskra**  
Starosta Lidzbarski



**Polskie Towarzystwo  
Nauk o Bezpieczeństwie**

## Patronat:



Stowarzyszenia Inspektorów  
Ochrony Danych Osobowych

## Patronaty medialne:



„Athenaeum Polskie Studia Politologiczne”



„Polish Political Science Yearbook”



„Studia Polityczne”



„Central European Journal  
of Energetic Materials”



Studia  
Wschodnioeuropejskie

„Studia Wschodnioeuropejskie”

PRZEGLĄD  
NAUK O OBRONNOŚCI

DEFENCE  
SCIENCE REVIEW

„Przegląd Nauk o Obronności”

Roczniki Nauk Społecznych  
ANNALES DES SCIENCES SOCIALES  
ANNALS OF SOCIAL SCIENCES

„Roczniki Nauk Społecznych”

STUDIA BEZPIECZEŃSTWA  
NARODOWEGO

„Studia Bezpieczeństwa Narodowego”



Systemy  
Logistyczne  
Wojsk

„Systemy Logistyczne Wojsk”

M  
Y  
Ś  
L  
EKONOMICZNA  
*i*  
POLITYCZNA  
LAZARSKI

„Myśl Ekonomiczna i Polityczna”

STUDIA ADMINISTRACJI  
I BEZPIECZEŃSTWA

PUBLIC ADMINISTRATION  
AND SECURITY STUDIES

„Studia Administracji i Bezpieczeństwa”

NOWOCZESNE SYSTEMY ZARZĄDZANIA  
Modern Management Systems

KWARTALNIK NAUKOWY

„Nowoczesne Systemy Zarządzania”



„Postępy Techniki Jądrowej”

**Scientific Journal of Safety  
and Logistics**

„Scientific Journal of Safety and Logistics”  
(wydawane w USA)

**Partner strategiczny:**



**ZWIĄZEK  
BANKÓW  
POLSKICH**

Związku Banków Polskich

**Partnerzy:**



Orbotix Industries



Jacek Wiśniowski  
Burmistrz  
Lidzbarka Warmińskiego



Bank Spółdzielczy  
w Szczytnie



Projekt Regionalna Inicjatywa Doskonałości (RID) nr RID/SP/0042/2024/0,  
„Podniesienie kompetencji w zakresie identyfikacji zagrożeń związanych z materiałami  
niebezpiecznymi”. Realizowany w WAT w latach 2024–2027.



**Ministerstwo Nauki  
i Szkolnictwa Wyższego**



**Międzynarodowy  
Instytut  
Społeczeństwa  
Obywatelskiego**

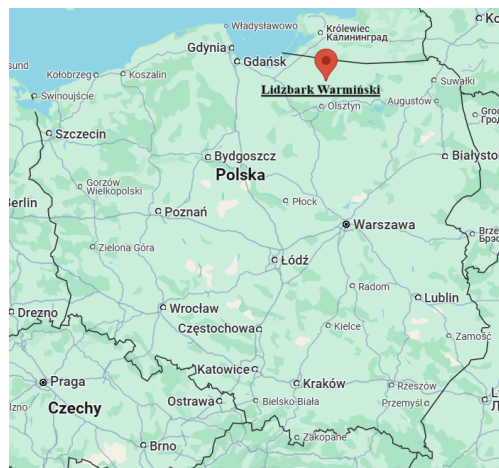
Projekt Regionalna Inicjatywa Doskonałości  
(RID) nr RID SP/0042/2024/0, „Podniesienie  
kompetencji w zakresie identyfikacji zagrożeń  
związanych z materiałami niebezpiecznymi”.  
Realizowany w WAT w latach 2024-2027

Międzynarodowy Instytut  
Społeczeństwa Obywatelskiego

## Termin i miejsce:

- 14 -15.10.2025 r.
- HOTEL KRASICKI \*\*\*\*, Pl. Zamkowy 1/7, Lidzbark Warmiński

Odpowiednią oprawę i atmosferę w trakcie obrad prowadzonych w ramach konferencji dotyczących szeroko pojętej problematyki obronności i bezpieczeństwa zapewni miejsce organizacji wydarzenia – Hotel Krasicki (kat. 4\*) znajdujący się w XIV-wiecznym zamku położonym w centrum Lidzbarka Warmińskiego łączący odrestaurowane średniowieczne wnętrza z nowoczesną infrastrukturą i wyposażeniem na najwyższym poziomie. W wolnych chwilach uczestnicy konferencji – goście Hotelu, będą mogli nieodpłatnie korzystać ze strefy wellness obejmującej basen, jacuzzi oraz sauny.



## Cele konferencji:

Celem wydarzenia, jest przeprowadzenie debaty oraz integracja środowiska naukowego, których spodziewanym efektem będzie wypracowanie wspólnych poglądów na temat reorientacji bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego pod wpływem wydarzeń drugiej i trzeciej dekady XXI w. Szczególne uwarunkowania w tym względzie to pandemia COVID-19, a następnie pełnoskalowa wojna w Ukrainie. Istotne znaczenie ma też coraz bardziej niestabilna sytuacja na Bliskim Wschodzie oraz w Azji Południowej w warunkach rosnącej potęgi gospodarczej i militarnej Chin. Kolejną ważną zmienną jest korekta paradygmatów, obowiązujących dotychczas w polityce zagranicznej Stanów Zjednoczonych, mająca miejsce po wyborach prezydenckich w 2024 r.

Dążenia te ukierunkowane są na budowanie pożądanego stanu bezpieczeństwa i obronności Rzeczypospolitej Polskiej oraz pozostałej części Europy jak również innych państw i regionów świata.

Podejmowana problematyka rozpatrywana będzie szeroko, w oparciu o prezentację wyników badań naukowych dotyczących uwarunkowań geopolitycznych, militarnych oraz pozamilitarnych, przedstawianych w kontekście politycznym, społecznym, ekonomicznym, ekologicznym, prawnym i organizacyjnym.

## **Temat konferencji:**

Wiodący temat konferencji:

### **Reorientacja bezpieczeństwa narodowego i międzynarodowego**

Obok tematu głównego proponujemy dyskusję w obrębie następujących obszarów tematycznych:

- Współczesne konflikty zbrojne – wymiar polityczny i geopolityczny, technologiczny, społeczno-humanitarny, prawny oraz ekonomiczny;
- Szanse i zagrożenia wynikające z uwarunkowań geopolitycznych w kontekście odporności państw i regionów;
- Systemy obronne państw – organizacja i administracja, logistyka, współpraca cywilno-wojskowa, technologie, perspektywy;
- Polityka krajowa i międzynarodowa w świetle współczesnych wyzwań i zagrożeń;
- Ochrona ludności i zarządzanie kryzysowe;
- Zarządzanie informacją i cyberbezpieczeństwo;
- Wyzwania ekologiczne i bezpieczeństwo energetyczne;
- Bezpieczeństwo wewnętrzne – wymiar organizacyjny, ekonomiczny, społeczny i prawny;
- Współczesne kierunki rozwoju terroryzmu i możliwości jego zwalczania;
- Zmiany systemu bezpieczeństwa w wymiarze regionalnym i globalnym;
- Strategie odstraszania nuklearnego, konwencjonalnego i cybernetycznego – aspekty technologiczne, psychologiczne, kulturowe oraz prawne;
- Potencjał obronny i perspektywa autonomii strategicznej Unii Europejskiej;
- Teoretyczne i metodologiczne problemy badań nad bezpieczeństwem.

## Formuła konferencji:

- Formuła konferencji obejmuje:
  - moderowaną dyskusję naukowców i ekspertów w panelu plenarnym otwierającym wydarzenie, po której nastąpi sesja pytań „z sali”.
  - panele tematyczne (3-6 panelistów oraz moderator) złożone z dwóch części. W pierwszym etapie prelegenci przedstawiają swoje wystąpienia (ok. 15 minut), po których nastąpi sesja pytań zadawanych przez słuchaczy.
  - zgłaszanie własnych paneli przez moderatorów – warunkiem jest wskazanie przez zgłaszającego panel, będącego jego moderatorem, 3-6 panelistów, którzy również powinni dokonać rejestracji i opłat konferencyjnych. Zgłaszający panel decyduje o jego formie – moderowanej dyskusji lub ok. 15 min. wystąpień panelistów. W przypadku obu wariantów druga część panelu powinna być poświęcona sesji pytań „z sali”.
- Konferencja organizowana w formie stacjonarnej.
- Wydanie artykułów w recenzowanej monografii lub w renomowanych czasopismach naukowych (z listy MNiSW):
  - „**Athenaeum Polskie Studia Politologiczne**” – 100 pkt.
  - „**Polish Political Science Yearbook**” – 100 pkt.
  - „**Studia Polityczne**” – 100 pkt.
  - „**Central European Journal of Energetic Materials** ” – 70 pkt.
  - „**Studia Wschodnioeuropejskie**” – 70 pkt.
  - „**Systemy Logistyczne Wojsk**” – 70 pkt. czasopismo indeksowane w bazach: Scopus oraz ERIH PLUS
  - „**Roczniki Nauk Społecznych**” – 70 pkt. czasopismo indeksowane w bazach: ERIH +, Index Copernicus, CEEOL, CEJSH, MOST Wiedzy
  - „**Myśl Ekonomiczna i Polityczna**” – 40 pkt.
  - „**Studia Administracji i Bezpieczeństwa**” – 40 pkt.
  - „**Defence Science Review**” – 20 pkt., czasopismo indeksowane w bazie ERIH PLUS
  - „**Studia bezpieczeństwa narodowego**” – 20 pkt., czasopismo indeksowane w bazie ERIH PLUS
  - „**Nowoczesne Systemy Zarządzania**” – 20 pkt., czasopismo indeksowane w bazie ERIH PLUS
  - „**Postępy Techniki Jądrowej**” – 20 pkt.
  - „**Scientific Journal of Safety and Logistics**” (czasopismo wydawane w USA) – 5 pkt.
- Warunkiem opublikowania artykułu<sup>1</sup> w poszczególnych czasopismach jest uzyskanie akceptacji zespołu redakcyjnego oraz pozytywnej recenzji.

## Warunki płatności:

- Wysokość opłaty za udział w konferencji:
  - Uczestnictwo podstawowe z pokojem hotelowym (ze śniadaniem) – 1 noc (2 dni obrad konferencji, wygłoszenie referatu, publikacja artykułu, przerwy kawowe, dwa obiady oraz uroczysty bankiet, 1 nocleg 14-15.10.2025 r.) - pok. 1-os. **1200 zł (284 euro)**, pok. 2-os. **1070 zł (253 euro)**;

---

<sup>1</sup> Poszczególne czasopisma stosują odmienne wymogi redakcyjne. Publikacja artykułów może wymagać stosowanego ich sformatowania.

- Uczestnictwo podstawowe bez noclegu (2 dni obrad konferencji, wygłoszenie referatu, publikacja artykułu, przerwy kawowe, dwa obiady oraz uroczysty bankiet) – **845 zł (200 euro)**;
- Uczestnictwo bierne z pokojem hotelowym (ze śniadaniem) – 1 noc (2 dni obrad konferencji, publikacja artykułu, przerwy kawowe, dwa obiady oraz uroczysty bankiet, 1 nocleg 14-15.10.2025 r.) – pok. 1-os. **1200 zł (284 euro)**, pok. 2-os. **1070 zł (253 euro)**;
- Uczestnictwo bierne bez noclegu (2 dni obrad konferencji, publikacja artykułu, przerwy kawowe, dwa obiady oraz uroczysty bankiet) – **845 zł (200 euro)**;
- Istnieje możliwość zakwaterowania dzień przed rozpoczęciem konferencji (13.10.2025 r.) w pokoju hotelowym (ze śniadaniem) – dopłata pok. 1-os. **360 zł (85 euro)**, pok. 2-os. **230 zł (55 Euro)**.
- Dla doktorantów obowiązują stawki niższe o **100 zł (24 euro)** (zapis nie dotyczy kosztów dodatkowego noclegu).
- Wymienioną kwotę, w zależności od rodzaju uczestnictwa należy wpłacać do dnia **8 października 2025 r.**, przelewem na konto:  
60 1030 1016 0000 0000 0873 0005  
W tytule przelewu proszę podać:  
*Dylematy VII* + nazwisko i imię Uczestnika, *subkonto 500-W700-50-0000006*
- Termin przyjmowania zgłoszeń upływa z dniem **3 października 2025 r.**
- Osoby zainteresowane uczestnictwem w konferencji naukowej prosimy o wypełnienie formularza zgłoszeniowego na stronie konferencji.
- Termin przyjmowania tekstów do publikacji upływa z dniem **31 grudnia 2025 r.**
- Tekst będzie opublikowany jedynie w przypadku uzyskania pozytywnej recenzji.

### Komitety konferencji:

płk dr hab. Bartosz Kozicki, prof. WAT – przewodniczący  
płk prof. dr hab. inż. Szymon Mitkow (WAT) – wiceprzewodniczący  
prof. dr hab. Bogusław Jagusiak (WAT) – wiceprzewodniczący

gen. bryg. prof. dr hab. inż. Przemysław Wachulak (WAT), dr hab. Monika Szyłkowska, prof. WAT, prof. dr hab. Walenty Baluk (UMCS), prof. dr hab. inż. Jerzy Będźmirowski (Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte), prof. dr hab. inż. Andrzej G. Chmielewski (Instytut Chemii i Techniki Jądrowej), prof. dr hab. inż. Marian Cieślarczyk (WAT), gen. bryg. dr Stancho Kaykov (National Military University Vasil Levski), prof. dr hab. Włodzimierz Fehler (Uniwersytet w Siedlcach), prof. dr hab. Stanisław Filipowicz, prof. dr hab. Józef M. Fiszer (ISP PAN), prof. dr hab. Janusz Gierszewski (UP), prof. dr hab. Jolanta Itrich-Drabarek (WAT), prof. dr hab. Waldemar Kaczmarek (WAT), prof. dr hab. inż. Waldemar Kitler (ASzWoj/Towarzystwo Wiedzy Obronnej), prof. dr hab. Krzysztof Komorowski (WAT), prof. dr hab. Lech Kościelecki (WAT), prof. dr hab. Andrzej Misiuk (WAT), prof. dr Elitsa Petrova (National Military University Vasil Levski), prof. dr hab. Andrzej Pieczywok (UKW), prof. dr hab. inż. Tadeusz Szczurek, prof. dr hab. Zenon Trejnis (WAT), prof. dr hab. Tadeusz Wallas (UAM), prof. dr hab. Wojciech Włodarkiewicz (WAT), prof. dr hab. inż. Piotr Zaskórski (WAT), dr hab. Lech Chojnowski, prof. UP, dr hab. inż. Bogdan Ćwik prof. WAT, dr hab. Marek Delong (Politechnika Rzeszowska/Państwowa Akademia Nauk Stosowanych w Przemyśle), dr hab. Agnieszka Filipek, prof. WAT, dr hab. Wojciech Gizicki, prof. KUL, ppłk dr hab. Marcin Górnikiewicz, dr hab. Anna Jach, prof. UJ, płk dr hab. Barbara Kaczmarczyk, prof. AWL, dr hab. Adam Kołodziejczyk, prof. WAT, dr hab. Paweł Lubiewski, prof. AWSB (Akademia WSB w Dąbrowie Górniczej), dr hab. Marian Lutostański, prof. AJP, dr hab. inż. Gabriel Nowacki, prof. WAT, dr hab. Beata

Orłowska (AJP), dr hab. Szymon Ossowski, prof. UAM, ppłk dr hab. inż. Rafał Parczewski, prof. WAT, kmdr dr hab. Bartłomiej Pączek (Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte), dr hab. Mariusz Ruszel, prof. PRz (Politechnika Rzeszowska im. Ignacego Łukasiewicza/Instytut Polityki Energetycznej im. Ignacego Łukasiewicza), dr hab. Aleksandra Skrabacz, prof. WAT, dr hab. Maciej Stajniak prof. WSL, dr hab. Jerzy Stańczyk, prof. WAT, dr hab. Konrad Stańczyk, prof. WAT, mjr rez. dr hab. inż. Jarosław Stelmach, prof. WSB Merito (Uniwersytet WSB Merito we Wrocławiu), dr hab. Justyna Stochaj (WAT), dr hab. Katarzyna Świerszcz, prof. WAT, dr hab. Stanisław Topolewski, prof. UwS, dr hab. Agata Tyburska (Akademia Policji w Szczytnie), dr hab. Andrzej Wawrzusiszyn prof. UWM, dr hab. inż. Piotr Wróblewski, prof. WAT, dr hab. Kamil Zajączkowski (Uniwersytet Warszawski), dr hab. Jerzy Zalewski, prof. WAT, dr hab. Jakub Zięty, prof. UWM, dr hab. inż. Marian Żuber (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu), wiceadmiral rez. dr hab. inż. Stanisław Zarychta, prof. AMW (Akademia Marynarki Wojennej im. Bohaterów Westerplatte), gen. bryg. rez. dr inż. Grzegorz Kaliciak, dr Jakub Adamkiewicz (WAT), dr Joanna Antczak (WAT), dr inż. Tomasz Balcerzak (Uczelnia Łazarskiego), dr Patrycja Bryczek-Wróbel (WAT), dr inż. Dorota Gajda (WICHiR), dr inż. Magdalena Gikiewicz (Akademia Pożarnicza), dr inż. Joanna Jasińska (WAT), dr inż. Marek Kalwasiński (WAT), dr Sławomir Kleszcz (WAT), dr Małgorzata Kochanowicz (Uniwersytet WSB Merito w Poznaniu), dr Grzegorz Kostrzewa-Zorbas (WAT), dr inż. Katarzyna Kostur-Balcerzak (Lotnicza Akademia Wojskowa), dr Wawrzyniec Kowalski (WAT), dr Anna Krawczyk (WAT), dr inż. Tadeusz Kubaczyk (WAT), dr inż. Grzegorz Kunikowski (PW), ppłk dr inż. Jarosław Kurek (WAT), płk dr inż. Dariusz Latosiewicz (PPW przy KW NATO i UE), dr Paweł Lubecki, Arkadiusz Lewicki, EMBA (Związek Banków Polskich), dr Mieczysław Magierski (WAT), dr Marta Miszczak (WAT), dr Natalia Moch (WAT), dr Daria Olender (UWM/Centrum Bezpieczeństwa Regionu Morza Bałtyckiego), dr inż. Ryszard Piwowarczyk (WAT), dr Bogusław Rogowski (WAT), dr inż. Tomasz Sałaciński (WAT), dr Tomasz Sikora (WICHiR), dr inż. Witold Skomra (PW), dr Andrzej Skwarski (AJP), płk dr inż. Bogdan Sowa (Zarząd Organizacji i Uzupełnień P1 Sztabu Generalnego Wojska Polskiego), dr Paweł Stawarz (WAT), płk dr inż. Paweł Sweeklej (WITU), dr inż. Mateusz Szala (WAT), por. dr inż. Iwona Szkudlarek (Uniwersytet Zielonogórski), dr Izabela Szkurłat (UP), dr Krzysztof Szwarc (WAT), dr Paweł Ślaski (WAT), dr Wiesław Śmiałek (WAT), płk dr inż. Marek Świercz (MLCC Republika Czeska), dr Jolanta Tarapata (WAT), płk dr inż. Jarosław Tomaszewski (NATO Allied Command Transformation), mjr dr inż. Marzena Walkowiak (WAT), dr Arnold Warchał (WAT), dr Barbara Wiaderek (WAT), dr inż. Michał Wiśniewski (PW), dr Sylwia Wojnarowska-Szpucha (WAT), mł. bryg. dr Monika Wojakowska (Akademia Pożarnicza), dr Wiesława Załoga (WAT), płk dr inż. Jarosław Zelkowski (WAT), dr Małgorzata Żmigrodzka (Lotnicza Akademia Wojskowa), mgr inż. Mariusz Brzozowski (UWM/Centrum Bezpieczeństwa Regionu Morza Bałtyckiego),

### **Komitet organizacyjny konferencji:**

dr Paweł Stawarz (WAT) – przewodniczący

e-mail: [pawel.stawarz@wat.edu.pl](mailto:pawel.stawarz@wat.edu.pl)

dr Natalia Moch (WAT) – wiceprzewodniczący

e-mail: [natalia.moch@wat.edu.pl](mailto:natalia.moch@wat.edu.pl)

dr hab. inż. Bogdan Ćwik, prof. WAT, dr hab. Agnieszka Filipek, prof. WAT, dr Jakub Adamkiewicz (WAT), dr Patrycja Bryczek-Wróbel (WAT), dr Grzegorz Kostrzewa-Zorbas (WAT), dr Wawrzyniec Kowalski (WAT), dr Anna Krawczyk (WAT), dr inż. Ryszard Piwowarczyk (WAT), dr Krzysztof Szwarc (WAT), dr Katarzyna Śmiałek (WAT), dr Wiesław Śmiałek (WAT), mjr dr inż. Marzena Walkowiak (WAT), dr Arnold Warchał (WAT), dr Barbara Wiaderek (WAT), dr inż. Monika Wiśnik-Sawka (WICHiR), dr Sylwia Wojnarowska-Szpucha (WAT), mgr Anna Dybicz (WAT),

mgr Maciej Moszczyński (WAT), mgr Karolina Osińska (WICHiR), mgr Klaudia Rządowska (WAT), mgr Luiza Trzcińska (WAT), mgr Edyta Woźniak (WAT).

**Sekretariat konferencji:**

- mgr Magdalena Kowalska (WAT) – koordynator ds. faktur  
tel. 261 837 933, e-mail: [magdalena.kowalska@wat.edu.pl](mailto:magdalena.kowalska@wat.edu.pl)
- Marta Jakubowska (WAT)  
tel. 261 839 121, e-mail: [marta.jakubowska@wat.edu.pl](mailto:marta.jakubowska@wat.edu.pl)
- Edyta Werpachowska (WAT)  
tel. 261 839 432, e-mail: [edyta.werpachowska@wat.edu.pl](mailto:edyta.werpachowska@wat.edu.pl)

**Kontakt:**

- **adresy e-mail konferencji:** [konferencja.dylematy@wat.edu.pl](mailto:konferencja.dylematy@wat.edu.pl)
- **tel. kontaktowy:** 261 839 432
- **strona konferencji:** <https://events.wat.edu.pl/event/15/>